

FerroPem

- Activité: Silicium métal et ses alliages
- Chiffre d'affaires: 400M€
 - dont 85% à l'exportation
- Effectifs: 1000 emplois directs
- Localisation: 6 sites en France
 - Anglefort (Ain)
 - Les Clavaux (Isère)
 - Montricher, Château Feuillet (Savoie)
 - Laudun (Gard)
 - Pierrefitte (Hautes-Pyrénées)




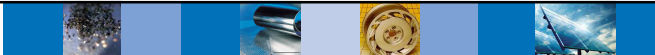





FerroPem

- FerroPem est une ancienne filiale de Péchiney, transformée en PME en 2005, filiale du Groupe espagnol FerroAtlantica.
- FerroPem est un consommateur électro-intensif en compétition mondiale. Dans l'histogramme des coûts mondiaux, FerroPem figure dans le premier tiers.
- Tous nos concurrents bénéficient de dispositifs spécifiques
- 3 facteurs externes conditionnent cette compétitivité:
 - Le taux de change - €/€
 - Les protections douanières contre le dumping de la Chine
 - Le prix de l'électricité (sup à 20% du prix de revient - 13MWh/t)

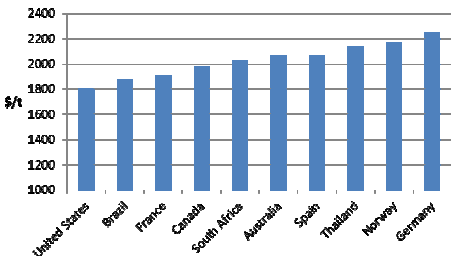







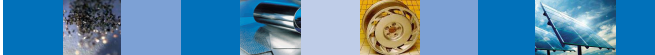

Histogramme du coût de production du silicium dans le monde en 2013

Coût opérationnel par pays
Source CRU



Pays	Coût opérationnel (\$/t)
United States	~1800
Brazil	~1850
France	~1900
Canada	~1950
South Africa	~2000
Australia	~2050
Spain	~2100
Thailand	~2150
Norway	~2200
Germany	~2250

La France est dans le premier tiers de l'histogramme des coûts

L'énergie pour l'électrométallurgie

Références mondiales pour les projets d'investissement silicium nouveaux :

Pays approchés : tous ceux réputés compétitifs sur le plan énergétique
Short list : Islande, Moyen Orient, Québec, USA, Russie, Malaisie




Tarifs proposés :

Les pays de la short list ont fait l'objet de négociations débouchant sur un projet de contrat lié à un investissement

de 20 à 45 USD/MWh (15 à 33 €/MWh) rendu aux bornes de l'usine en haute tension (transport inclus).



Le plus bas (15 €/MWh) sur une base excluant les mois de pointe (4 mois/an)
 Le plus haut (33 €/MWh) sur 12 mois avec clause d'indexation sur 20 ans (2,5%/an) qui en fait un des plus compétitifs sur l'ensemble du contrat.

Référence moyenne de compétitivité : 30 USD/MWh (22 €/MWh)
 accompagné d'une garantie d'évolution sur 20/25 ans


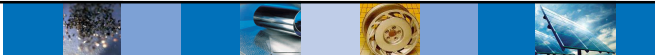

L'énergie électrique pour FerroPem

- L'énergie électrique constitue une composante majeure et stratégique des procédés électrométallurgiques et des coûts de production.
- Consommateur électro-intensif : 370MW - 2,3TWh
- Les usines de FerroPem se sont construites près des sources hydroélectriques et ont toujours bénéficié de l'actif hydraulique correspondant. Elles bénéficient du droit « article 8 » (Loi de Nationalisation de 1946).
- Nos usines sont restées aux tarifs verts option EJP (EDF).




L 'énergie électrique


- Depuis toujours, adaptation du fonctionnement de nos usines à la structure des tarifs:
 - Effacements en « Jours de Pointe - EJP »
 - Saisonnalisation: arrêts en décembre, démarrages en mars
- ... et à la souplesse de notre outil de travail. Participation aux effacements gérés par RTE:
 - Effacements Réserve rapide en 2011,
 - Effacements Industriels en 2013, 2014...
- Résultat: un coût moyen de la « matière première » électricité qui garantit la compétitivité.




L 'énergie électrique

- Deux échéances très importantes pour FerroPem qui conditionnent le maintien de notre activité
 - Fin 2015 avec la disparition des tarifs EJP (loi NOME)
 - Dès à présent avec la réduction progressive de l'Article 8

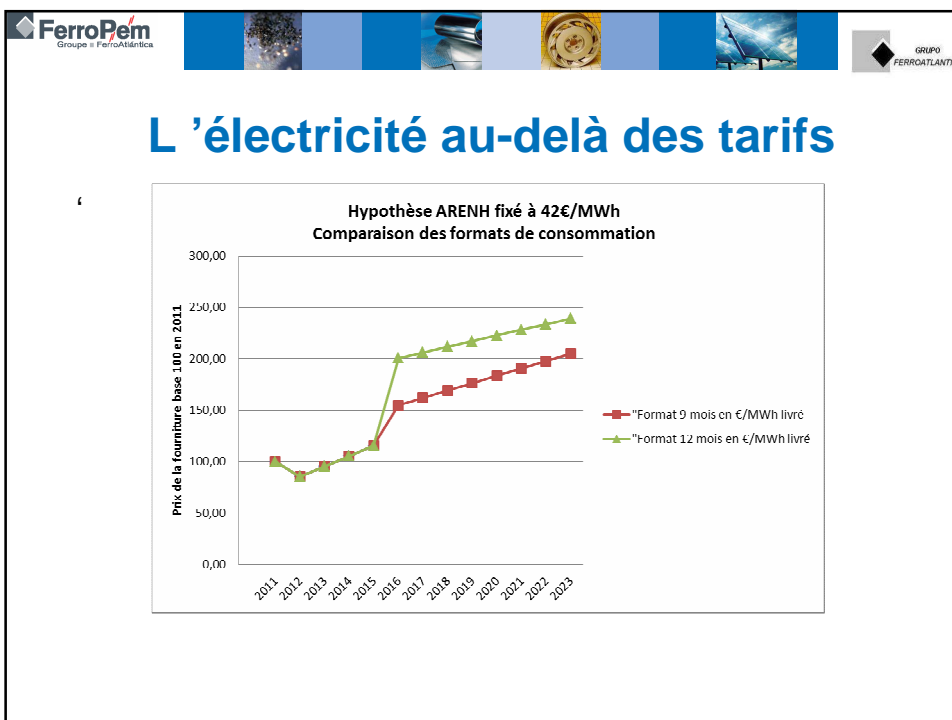









L 'électricité au-delà des tarifs




- A partir de 2016, nous aurons accès à de l'énergie ARENH
- Nous avons étudié, avec EDF, les scénarios en maximisant le droit ARENH et avec le TURPE IV saisonnalisé.
- Malgré cela le prix de l'électricité serait beaucoup plus élevé que celui de la concurrence mondiale:
 - existante (environ 30 €/MWh)
 - future (environ 22 €/MWh)
- Conclusion: L'ARENH rend FerroPem non compétitif





Les perspectives

- Les effacements
 - FerroPem peut être considérée comme une centrale virtuelle de plus de 300MW, propre, sans coût d'investissement, adaptable à tout type d'effacements et/ou d'interruptibilité.
- Grande souplesse de consommation
 - Consommation en ruban avec taux de charge élevé (>85%)
 - Consommation en périodes creuses privilégiée
- Le renouvellement des concessions hydrauliques
 - Aspects socio économiques liés à la présence de nos usines dans les régions concernées.
 - Aspect historique: Ces usines ont été créées avec et pour l'énergie hydroélectrique.



Conclusion

- La cible doit être un prix de l'électricité aux bornes de l'usine inférieur à 30€/MWh en base 12 mois.
- L'ARENH ne constitue pas la solution pour la survie de FerroPem au-delà de 2016



Conclusions

- Cumul de plusieurs mesures nécessaires:
 - Tarif de transport réduit
 - Trouver un moyen pour affecter une part de la rente hydraulique qui se substituerait, de fait, à l'article 8.
 - Développer des effacements sur une base pluri-annuelle et prévisible
 - Accès aux investissements de prorogation du nucléaire existant
 - Maintien absolu des plafonds CSPE